

AMAGA SPA

Società soggetta a direzione e coordinamento di COMUNE DI ABBIATEGRASSO

Sede in VIA C. CATTANEO,45 -20081 ABBIATEGRASSO (MI) Capitale sociale Euro 2.192.076,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2019

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2019 riporta un risultato positivo pari a Euro 101.408.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore dei pubblici servizi dove opera in qualità di concessionario o affidatario diretto.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di V.le C. Cattaneo, 45 ad Abbiategrasso.

Andamento della gestione**Andamento economico generale**

Secondo Istat nel 2019, il prodotto interno lordo (Pil) è previsto aumentare dello 0,2% in termini reali, in deciso rallentamento rispetto all'anno precedente.

Le domanda interna al netto delle scorte fornirebbe un contributo positivo alla crescita del Pil pari a 0,8 punti percentuali; l'apporto della domanda estera netta risulterebbe moderatamente positivo (+0,2 punti percentuali) mentre la variazione delle scorte fornirebbe un impulso ampiamente negativo (-0,8 p.p.).

La crescita della spesa delle famiglie e delle ISP in termini reali è stimata in lieve rallentamento rispetto agli anni precedenti (+0,6% in entrambi gli anni) mentre quella delle AP aumenterebbe con tassi rispettivamente pari a +0,4% e +0,3%.

Gli investimenti fissi lordi mostrano un profilo in rallentamento, con tassi pari a +2,2% nel 2019.

Il proseguimento della dinamica positiva del mercato del lavoro determinerebbe un aumento dell'input di lavoro a ritmi superiori a quelli del Pil (+0,7% in termini di unità di lavoro) mentre il tasso di disoccupazione segnerebbe un deciso miglioramento nell'anno corrente (10,0%).

L'attuale scenario di previsione è caratterizzato dall'incertezza prodotta dagli esiti della pandemia e dei relativi provvedimenti ad essa conseguenti.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Il Settore di riferimento della Società è quello dei servizi pubblici locali.

Per disposizione del legislatore, il c.d. decreto Madia, l'80% percento del fatturato dev'essere prodotto da affidamenti dei Soci.

I Settori di maggiore interesse sono quelli dei servizi di efficientamento energetico e dei servizi ambientali.

La School of Management del Politecnico di Milano nell'Efficiency Energy Report 2019 dell'Eenergy&Strategy Group che si concentra sull'industria dell'efficienza energetica italiana, da evidenza di un mercato in forte crescita (+6,3%) con oltre 7 miliardi di investimenti nel 2018 (2,3 riconducibili al comparto industriale) e tuttavia in "decelerazione" rispetto al boom del 2014 e all'aumento in doppia cifra del 2017. Ancora osserva che per la prima volta da tempo appare in contrazione la marginalità delle ESCo, soprattutto quelle di maggiori dimensioni e la competizione si fa più aspra.

Nel 2018 tre quarti degli investimenti sono stati gestiti "in casa" direttamente dall'impresa, senza il supporto di fornitori di servizi energetici specializzati e l'indicatore di "propensione all'investimento" si è attestato più sul mantenimento che sulla crescita.

Per quanto riguarda i servizi ambientali l'ultimo rapporto dell'Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale cui di norma facciamo riferimento per dimensionare l'andamento del mercato, attesta una generale aumento della raccolta dei rifiuti, su scala nazionale, per il 2018 sul 2017 del 2%.

In Italia il dato di produzione pro-capite 2018 è stato di Kg. 499,7 nel Nord Italia Kg. 516,8.

In sede locale il dato dell'anno 2019 è inferiore alla media lombarda 2018 ed in linea con quello dello scorso esercizio: Kg. 383 ad Abbiategrasso e Kg. 395 a Motta Visconti.

Per quanto riguarda le raccolte differenziate, il dato italiano fa registrare un aumento attestandosi per il 2018 al 58,1%, e per il nord Italia al 67,7%.

Nell'esercizio 2018, Abbiategrasso ha raggiunto il 67,5% mentre Motta Visconti si attesta al 70,3%.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Per quanto riguarda la vostra società, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo. Nelle tabelle che seguono sono indicati in sintesi alcuni risultati conseguenti negli ultimi due esercizi.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione	Variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.640.382	5.726.343	4.914.039	86%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	48.087	39.638	8.449	21%
Altri ricavi e proventi	299.323	56.171	243.152	433%
Valore della produzione	10.987.792	5.822.152	5.165.640	89%
Costi per MP, suss., di consumo e merci	1.988.026	1.691.246	296.780	18%
MARGINE OPERATIVO LORDO	8.999.766	4.130.906	4.868.860	118%
Costi per servizi	3.375.224	1.203.908	2.171.316	180%
Costi per godimento beni di terzi	288.255	138.376	149.879	108%
Costi per il personale	3.631.376	2.012.543	1.618.833	80%
Variazione rimanenze MP, suss., di consumo e merci	2.728	23.274	- 20.546	-88%
Oneri diversi di gestione	396.473	135.038	261.435	194%
EBITDA	1.305.710	617.767	687.943	111%
Ammortamenti e svalutazioni	941.048	376.210	564.838	150%
Altri accantonamenti	120.000	60.000	60.000	100%
Costo della produzione	10.743.130	5.640.595	5.102.535	90%
Proventi da partecipazione	65.886	59.953	5.933	10%
Altri proventi finanziari	2	729	- 727	-100%
Interessi e altri oneri finanziari	- 174.965	- 170.071	- 4.894	3%
Proventi e oneri finanziari	- 109.077	- 109.389	312	0%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	135.585	72.168	63.417	88%
Imposte dell'esercizio	34.177	26.173	8.004	31%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	101.408	45.995	55.413	120%

L'esercizio che si chiude è stato caratterizzato dalla fusione per incorporazione della controllata Navigli Ambiente S.r.l. Il risultato risente degli effetti di tale operazione e i dati non sono confrontabili con gli esercizi precedenti, se non, in alcuni casi, ma prevalentemente per i valori percentuali.

VALORE DELLA PRODUZIONE E RICAVI.

Ricavi e valore della produzione aumentano per effetto della fusione, e non fanno registrare elementi di straordinarietà.

MARGINE OPERATIVO LORDO.

Il margine operativo lordo si attesta al 13,11 % contro il 10,93% del 2018.

RISULTATO OPERATIVO.

Il risultato operativo caratteristico è in linea con quello del precedente esercizio: 4,56 % contro 4,47% (2018).

COSTI DI BENI E SERVIZI

Costi di beni e di servizi non sono confrontabili in quanto la fusione ha comportato una significativa modificazione della struttura dei costi dell'attività operativa, spostando il peso dai beni a i servizi.

COSTI DEL PERSONALE.

Il costo del personale, in termini percentuali sul totale dei costi della produzione, si contrae leggermente rispetto all'esercizio precedente: 34% contro 36%.

ONERI FINANZIARI.

L'incidenza degli oneri finanziari si riede al 1,84% contro il 2,92 % del precedente esercizio.

FONDI SVALUTAZIONE

E' stato estinto il fondo rischi di € 160.000 accantonato per la causa Binda, essendo passata in giudicato la sentenza.

E' stato costituito un nuovo fondo rischi per cause legali di € 120.000 a fronte di due cause in corso, ancora nelle fasi preliminari il dibattimento.

E' stato costituito un fondo a copertura del rischio di svalutazione dei crediti di € 450.000 tenendo conto della criticità dei crediti legati alla tariffa sui rifiuti, aggravato dalla situazione contingente legata alla pandemia.

PERDITE SU CREDITI.

Sono stati portati a perdita crediti per € 68.000.

SERVIZIO ENERGIA

Il fatturato del servizio energia fa segnare un aumento del 15% in parte riconducibile all'attività non protetta e in parte a maggiori interventi richiesti dai soci istituzionali.

SERVIZI STRUMENTALI.

Il servizio verde e il servizio gestione dei cimiteri complessivamente sono in linea con l'esercizio precedente; non vi sono stati interventi straordinari di significativa entità.

FARMACIE COMUNALI.

Le farmacie comunali vedono una significativa riduzione del fatturato che sconta ancora la chiusura di Viale Mazzini del primo semestre dell'esercizio.

L'attività è comunque in utile confermando la buona politica degli acquisti e il contenimento dei costi, soprattutto del personale.

SERVIZI AMBIENTALI.

Sono in linea con l'esercizio precedente i ricavi istituzionali.

Si registra un aumento del 10% dell'attività non protetta, che in valore assoluto è nell'ordine di duecentomila euro.

Migliora il dato dei corrispettivi da recupero, con un più 20%, che riportata l'importo attorno ai quattrocentomila euro.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	6.927.831	46,88 %	3.198.383	28,20 %	3.731.448	116,74 %
Liquidità immediate	452.380	3,06 %	26.796	0,24 %	425.584	1.588,24 %
Disponibilità liquide	452.380	3,06 %	26.796	0,24 %	425.584	1.588,24 %
Liquidità differite	6.190.974	41,90 %	2.910.488	25,68 %	3.280.486	112,71 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	6.024.039	40,77 %	2.851.993	25,16 %	3.172.046	111,22 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	166.935	1,13 %	58.495	0,52 %	108.440	185,38 %
Rimanenze	284.477	1,93 %	259.099	2,29 %	25.378	9,79 %
IMMOBILIZZAZIONI	7.849.024	53,12 %	8.137.650	71,80 %	(288.626)	(3,55) %
Immobilizzazioni immateriali	157.086	1,06 %	99.174	0,88 %	57.912	58,39 %
Immobilizzazioni materiali	4.280.042	28,96 %	4.572.180	40,34 %	(292.138)	(6,39) %
Immobilizzazioni finanziarie	3.411.896	23,09 %	3.466.296	30,58 %	(54.400)	(1,57) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/ termine						
TOTALE IMPIEGHI	14.776.855	100,00 %	11.334.033	100,00 %	3.442.822	30,38 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	10.352.006	70,06 %	7.264.747	64,10 %	3.087.259	42,50 %
Passività correnti	8.887.892	60,15 %	5.468.942	48,25 %	3.418.950	62,52 %

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assolute	Variaz. %
Debiti a breve termine	8.876.627	60,07 %	5.465.456	48,22 %	3.411.171	62,41 %
Ratai e risoncili passivi	11.265	0,08 %	3.486	0,03 %	7.779	223,15 %
Passività consolidate	1.464.114	9,91 %	1.795.805	15,84 %	(331.691)	(18,47) %
Debiti a m/l termine	876.423	5,93 %	1.239.573	10,94 %	(363.150)	(29,30) %
Fondi per rischi e oneri	140.278	0,95 %	180.278	1,59 %	(40.000)	(22,19) %
TFR	447.413	3,03 %	375.954	3,32 %	71.459	19,01 %
CAPITALE PROPRIO	4.424.848	29,94 %	4.069.286	35,90 %	355.562	8,74 %
Capitale sociale	2.192.076	14,83 %	2.161.161	19,07 %	30.915	1,43 %
Riserve	2.085.369	14,11 %	1.862.130	16,43 %	223.239	11,99 %
Utili (perdite) portati a nuovo	45.995	0,31 %			45.995	
Utili (perdite) dell'esercizio	101.408	0,69 %	45.995	0,41 %	55.413	120,48 %
TOTALE FONTI	14.776.854	100,00 %	11.334.033	100,00 %	3.442.821	30,38 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	56,37 %	50,01 %	12,72 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	0,33 %	70,54 %	(99,53) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	2,52	1,79	40,78 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle	0,51	0,98	(47,96) %

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
controlanti] / A) Patrimonio Netto			
L'Indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	28.43 %	35.90 %	(20.81) %
L'Indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1.92 %	2.97 %	(35.35) %
L'Indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	0.08 %	58.45 %	(99.86) %
L'Indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]			
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	0.56	0.50	12.00 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2)]			

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
Credit (entro l'esercizio successivo)			
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto piú Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacit� dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B III 2) Credit (entro l'esercizio successivo)]	0.74	0.72	2.78 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			

SITUAZIONE FINANZIARIA E CONTINUITA' AZIENDALE

La situazione finanziaria continua ad essere l'elemento di maggiore attenzione e criticit .

Fermo quanto in proposito argomentato negli esercizi precedenti, il processo di fusione generer  i primi benefici, anche finanziari, nel corso del presente esercizio.

Il processo di cessione delle quote di ALD in fase di costruzione, in accordo con i Soci e che nelle intenzioni sar  perfezionato entro la fine dell'esercizio, costituir  la giusta misura per un maggiore e duraturo equilibrio.

Resta opportuno che il rapporto finanziario con il Socio venga complessivamente considerato tenendo conto anche delle attivit  di direzione e coordinamento esercitate dal socio stesso.

Con il buon esito dell'operazione straordinaria sopra esposta si stabilizzer  la continuit  aziendale e il risanamento della posizione finanziaria.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola e di ci    stato dato atto anche in sede di riunione annuale sulla sicurezza.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la societ    stata dichiarata definitivamente responsabile.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la societ    stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra societ  non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

La nostra societ  ha ottenuto:

la certificazione UNI EN ISO 9001:2015 per progettazione, installazione, conduzione, manutenzione di impianti termici e incarico di terzo responsabile e progettazione e forniture di servizi di efficienza energetica;

la certificazione REG 303/2008 - DPR n°43 del 27/01/2012 -Regolamento Tecnico ACCREDIA- RT 29 per Installazione, manutenzione, e riparazione di apparecchiature fisse di refrigerazione, condizionamento d'aria e pompe di calore contenenti alcuni gas fluorurati ad effetto serra.

Certificazione di Conformità ai sensi della norma **UNI CEI 11352:2014 "Requisiti per le Società che forniscono servizi energetici (ESCO)"**

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Immobilizzazioni in corso	343.940
Impianti e macchinari	185.387
Altre	24.027

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Aemme Linea Distribuzione S.r.l.

Aemme Linea Distribuzione S.r.l., partecipata con una quota di 9,22%, ha chiuso l'esercizio 2018 con un utile di €. 1.504.418 (in attesa dell'approvazione del bilancio 2019).

La Società ha mantenuto invariata la propria quota di mercato nel settore.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi due esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2018	31/12/2017	variazione
valore della produzione	14.820.881	14.048.784	772.097
margine operativo lordo	5.197.147	5.147.653	49.494
Risultato prima delle imposte	2.078.439	1.935.822	142.617

La società ha posto in essere operazioni con parti correlate concluse a normali condizioni di mercato.

AMAGA	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi
Comune di Abbiategrasso	817.775	1.829.759	2.328.177	156.500
Comune di Vermezzo con Zelo	61.564	-	156.089	-
Comune di Motta Visconti	350.363	-	702.500	-
Aemme Linea Distribuzione S.r.l.	229.072	-	347.764	-

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, in ottemperanza a quanto predisposto dall' art. ex art. 6, comma 2 (Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico) e art. 14, commi 2,

3 e 4 (Crisi d'impresa di società a partecipazione pubblica), per la Società e per le sue partecipate, gli Amministratori con propria determina hanno adottato il Regolamento per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6, C. 2 e dell'art. 14, C. 2, del D.lgs. 175/2016 che individua i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari.

Sulla base di tale regolamento gli Amministratori hanno redatto una conseguente relazione che evidenzia come la Società non è rischi di credito finanziari e operativi.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il 2020 potrà essere caratterizzato da due fondamentali eventi strategici: la cessione delle quote societarie di ALD e l'avvio della gestione del nuovo contratto di efficientamento energetico con il Comune di Abbiategrasso.

La prima operazione risponde alla criticità finanziaria più volte evidenziata, anche in passato, generata da operazioni straordinarie del socio e rispetto alla quale la positività degli esercizi correnti, non ha la dimensione per una copertura nel breve periodo.

La seconda chiude un laborioso percorso di consolidamento in un settore diventato strategico e centrale, nella vita dell'Azienda, quello l'efficientamento energetico, dopo l'uscita dagli storici settori dei servizi di erogazione dei servizi a rete del gas e del servizio idrico integrato.

Dal punto di vista gestionale importante è la conferma del riconoscimento da parte del GSE di finanziamenti a fondo perduto per efficientamento energetico per l'intervento presso l'ex Bocciodromo e il centro sportivo del Comune di Gaggiano.

Come informato in Nota Integrativa (Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio), si evidenzia che in questi ultimi tre mesi si sta fronteggiando un'emergenza epidemiologica di portata sovranazionale causata dal virus "COVID-19".

Nel rispetto della salute dei propri dipendenti, "AMAGA S.p.A." ha definito, messo in atto ed aggiornato un apposito protocollo di regolamentazione delle misure per il contrasto ed il contenimento della diffusione del virus "Covid-19" negli ambienti di lavoro, in linea con le indicazioni ed i provvedimenti delle autorità competenti.

Tutte le attività sono proseguite regolarmente, comprese quelle dei servizi "Ambiente" e "Farmacie", tra quelli maggiormente esposti al rischio di contagio.

Di concerto con l'Amministrazione Comunale di Abbiategrasso, è stato inoltre organizzato un fitto e capillare calendario di interventi di sanificazione.

Sono state inoltre predisposte ed accolte quattro istanze di moratoria, che consentiranno la sospensione delle relative rate di ammortamento.

Non è invece stato fatto ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni in Deroga (CIGD).

Alla data odierna non si ritiene possibile svolgere una chiara quantificazione del possibile impatto futuro. Dall'esito delle analisi svolte, non si ritiene tuttavia che vi possano essere eventi successivi significativi tali da rendere necessaria la contabilizzazione nel presente Bilancio di un apposito fondo per rischi ed oneri futuri.

Considerazioni degli amministratori di fine mandato

Con l'approvazione del bilancio consuntivo al 31 dicembre 2019 si chiude il mandato triennale del Consiglio di Amministrazione in carica.

Il triennio è stato caratterizzato da importanti operazioni straordinarie mirate a migliorare la situazione finanziaria, da azioni di sostegno per il consolidamento di settori strategici e dal potenziamento della struttura organizzativa.

La prima operazione straordinaria, è stata la svalutazione apportata al valore dell'avviamento iscritto a seguito della fusione con "Amaga Energia e Servizi" non ritenuto più sussistente, con la finalità di garantire nel medio termine, oltre che un maggior equilibrio economico anche la normalizzazione dei risultati operativi, già rilevati infatti nell'esercizio successivo e confermati nell'esercizio corrente, entrambi positivi.

La seconda operazione straordinaria è stata la fusione per incorporazione della controllata Navigli Ambiente S.r.l, anch'essa finalizzata al miglioramento della gestione economica finanziaria, nonché ad una più razionale gestione amministrativa e operativa.

La terza operazione avviata e in fase di perfezionamento, è la cessione delle quote di ALD che renderà stabile nel tempo l'equilibrio finanziario e libererà risorse per investimenti in campo energetico e ambientale.

Al fine di fornire l'opportuna rappresentazione in bilancio del presunto valore di realizzo dei crediti (verso

utenti e verso clienti), nel corso del triennio si è provveduto inoltre a stanziare importanti accantonamenti all'apposito fondo svalutazione.

A sostegno delle attività operative si è arrivati alla presentazione dell'ultima versione del contratto di efficientamento energetico con il Comune di Abbiategrasso, ora nelle mani del Socio, al vaglio delle ultime verifiche prima della sottoscrizione che è attesa a momenti.

Sul fronte dell'organizzazione, in occasione della fusione per incorporazione della Controllata Navigli Ambiente si sono interiorizzati alcuni servizi, stabilizzando personale precario e dando struttura più flessibile al settore operativo.

Sono state inoltre inserite tre nuove risorse a potenziamento del controllo di gestione, dei servizi generali e rapporto con il controllo analogo, nonché per le attività di progettazione ingegneristica.

Il Consiglio ritiene di aver consolidato l'assetto societario in modo da garantire il raggiungimento degli obiettivi prefissati con l'ultimo piano triennale.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione

Piero Bonasegale

